

# TOP-50 Montageanlagenbau-Rangliste 2020 für Deutschland

Klagen hilft nicht – Strategien zum Erfolg in einem Umfeld Politik-verursachter Krisen

Dr. Gerhard Drunk, Richard Ackermann - xpertgate GmbH & Co. KG

Die deutsche Politik gefällt sich angesichts des Überfalls Russlands auf die Ukraine wieder einmal in einer vermeintlich moralischen Überlegenheit. Verbote und Boykotte ohne die vorherige Sicherstellung von Alternativen – Industrie und Verbraucher zahlen die Zeche.

Schulduweisungen an die Politik helfen jedoch nicht. Angesichts von Umsatzeinbrüchen der Branche in den letzten Jahren, einer hohen Vergleichbarkeit der Systemintegratoren, gestörter Lieferketten sowie unkalkulierbarer Materialpreise ist die Branche durch geringe Margen bei hohen Risiken geprägt. Strategien für eine höhere Profitabilität sind gefragt.

Rang	Firma	Marktsegmente								Kennzahlen		
		Kontinuierlich laufende Montageanlagen	Kurvengetriebene Rund- und Längstaktmaschinen	Stanz-Bleche-Montage-Anlagen	Systemintegration und Build-to-Print	Solar-Modul-Montageanlagen	Automobilaggregate-Komplettmontageanlagen	Automobilaggregate-Vormontageanlagen	E-Mobility (Hochvolt-Batterien, Elektroantriebe)	Anzahl Mitarbeiter	Gesamt-Umsatz in 1.000 Euro	Anteil Montage in Prozent
1	ThyssenKrupp System Engineering GmbH - Division Assembly Systems								1.400	4.702.000	5%	230.000
2	PIA Automation Holding GmbH (inklusive Bad Neustadt GmbH und Amberg GmbH)		•		•				1.240	184.906	100%	184.906
3	Tesla Automation GmbH (vormals Tesla Grohmann Automation GmbH)				•			•	959	183.398	100%	183.398
4	GROB-WERKE GmbH & Co. KG	•			•		•	•	4.734	1.160.404	14%	168.014
5	Strama-MPS Maschinenbau GmbH & Co. KG				•			•	1.146	205.224	70%	143.657
6	ruhlamat GmbH (Angaben für Mack Holding GmbH)				•				1.053	147.745	94%	138.880
7	BBS Automation GmbH				•				914	137.571	100%	137.571
8	VAF Gesellschaft für Verkettungsanlagen, Automationseinrichtungen und Fördertechnik GmbH							•	389	117.888	100%	117.888
9	teamtechnik Maschinen und Anlagen GmbH		•		•	•		•	477	116.500	100%	116.500
10	Aumann AG (inklusive Aumann Limbach-Oberfrohna GmbH)				•				968	172.833	60%	103.700
11	Emil Schmid Maschinenbau GmbH & Co. KG				•			•	300	97.360	100%	97.360
12	Baumann GmbH				•				556	94.394	100%	94.394
13	MAX Automation SE			•	•			•	1.661	307.000	30%	92.100
14	Kiener Maschinenbau GmbH				•			•	720	93.836	93%	87.267
15	WOLL MASCHINENBAU GmbH				•			•	399	74.398	100%	74.398
16	XENON Automatisierungstechnik GmbH				•				311	65.347	100%	63.213
17	J.W. Froehlich Maschinenfabrik GmbH							•	262	56.330	100%	56.330
18	Jonas & Redmann Automationstechnik GmbH				•	•		•	296	48.579	100%	48.579
19	Alfing Montagetechnik GmbH				•			•	188	47.900	100%	47.900
20	KUKA Systems GmbH - Geschäftsbereich Assembly & Test							•	3.033	671.600	7%	47.012
21	HAHN Automation GmbH				•				382	44.820	100%	44.820
22	Paul Köster GmbH							•	261	43.120	100%	43.120
23	Schnaithmann Maschinenbau GmbH				•				240	39.769	100%	39.769
24	Eberhard AG Automations- und Montagetechnik			•	•				279	36.399	100%	36.399
25	Werner Bayer GmbH Maschinenfabrik							•	125	33.500	100%	33.500
26	Ohrmann GmbH				•				165	30.000	100%	30.000
27	Otto Bihler Maschinenfabrik GmbH & Co. KG			•					769	79.584	35%	27.854
28	Gluth Systemtechnik GmbH				•				148	26.981	100%	26.981
29	SITEC Industrietechnologie GmbH				•				231	35.762	75%	26.822
30	M.A.i. GmbH & Co. KG innovative Automations- und Montagetechnik				•				200	26.235	100%	26.235
31	ENGMATEC GmbH				•				193	24.833	100%	24.833
32	Braun Sondermaschinen GmbH	•	•		•		•	•	128	23.000	100%	23.000
33	SIM Automation GmbH		•		•				191	22.258	100%	22.258
34	Heinz & Feld GmbH Präzisions-, Werkzeug- und Sondermaschinenbau				•			•	67	21.801	100%	21.801
35	KMS Automation GmbH				•			•	88	21.747	100%	21.747
36	RESA Systems GmbH				•				159	20.779	100%	20.779
37	MüKo Maschinenbau GmbH				•				110	20.414	100%	20.414
38	Bremer Werk für Montagesysteme GmbH				•				87	19.440	100%	19.440
39	SCHILLER AUTOMATION GmbH & Co. KG				•	•			155	19.391	100%	19.391
40	Contexo GmbH	•	•						90	19.100	100%	19.100
41	Lanco Integrated GmbH & Co. KG	•	•						120	17.786	100%	17.786
42	Rudi Hutt Maschinenbau GmbH & Co. KG		•						86	17.304	100%	17.304
43	IPTE Platzgummer GmbH				•				51	16.838	100%	16.838
44	ZBV-Automation GmbH				•				150	16.071	100%	16.071
45	Mikron Berlin GmbH				•				63	16.005	100%	16.005
46	PROWIN A+W Automationstechnik GmbH				•				97	16.000	100%	16.000
47	Arnstädter Werkzeug- und Maschinenbau AG		•		•				135	20.451	72%	14.797
48	Bär Automation GmbH				•			•	129	13.760	100%	13.760
49	Hochrainer GmbH Montage- Sondermaschinen				•				111	13.484	100%	13.484
50	Ernst Knoll Feinmechanik GmbH				•				123	12.837	100%	12.837

Tabelle 1: Top-50 Montageanlagenbau-Rangliste 2020

**Ein Abwarten auf politische Einsicht und Besserung ist für die Unternehmen der Branche keine Option. Nachstehend finden Sie eine Aufstellung der aus Sicht von xpertgate erfolgreichsten Strategien zur Meisterung der Krise oder zur strategischen Neuausrichtung.**

## **1. Schwerpunktthema: Erfolgsstrategien im Anlagenbau**

### **1.1. Small und Smart: Bewusste Beschränkung auf einen regionalen Markt**

Die Beschränkung auf einen regionalen Markt mit einem Radius von 200 bis 300 km kann durchaus eine erfolgreiche Firmenstrategie sein. Mit etablierten Lieferbeziehungen zu regionalen Kunden und einem flexiblen Leistungsspektrum hat sich ein derartiges Geschäftsmodell durchaus bewährt. Das durchschnittliche Projektvolumen sollte im Sinne beherrschbarer Projektrisiken allerdings 500.000 Euro nicht wesentlich übersteigen. Eine typische Größe liegt bei bis zu 50 Mitarbeitern und einem Umsatz von 3 bis 10 Mio. Euro.

### **1.2. Proprietäre Handhabungslösungen zum Verketteten und Zuführen**

Insbesondere aufgabenangepasste proprietäre Verkettungssysteme können in ausgewählten Marktsegmenten Wettbewerbsvorteile bringen. Zuverlässige Zuführsysteme sind der Garant für eine hohe Anlagenverfügbarkeit. Eigenentwickelte Lösungen können hier für ein spezifisches Spektrum von Montageprodukten durchaus Wettbewerbsvorteile bringen.

### **1.3. Proprietäre Füge- und Prüftechnologien**

Die Beherrschung von eigenentwickelten oder angepassten Prozesstechnologien differenziert einen Anbieter von Montageanlagen von reinen Systemintegratoren. Auch liegen die Gewinnmargen für Prozesstechnologien typisch im zweistelligen Bereich und sind damit deutlich höher als bei reinen Systemintegrations-Dienstleistungen. Das Spektrum der gebauten Anlagen fokussiert sich bei dieser Strategie auf Montageprodukte bei denen möglichst viele dieser Prozesse Anwendung finden.

### **1.4. Digitalisierung des Vertriebs- und Abwicklungs-Prozesses**

Gerade die Angebotserstellung ist im Montageanlagenbau eine zeitaufwendige Angelegenheit. Basierend auf Excel-Kalkulationen, 2D-CAD-Layouts, aufwendigen technischen Beschreibungen und vertraglichen Regelungen werden komplexe Angebote zusammengestellt. Oft werden bis zu zehn Varianten für ein Angebot erstellt bis sich der Kunde entscheidet. Eine modelbasierte präzise Kalkulation kombiniert mit der automatischen Erstellung komplexer Angebote ermöglicht hier einen gewaltigen Fortschritt. Ein weiterer zentraler Punkt ist die Möglichkeit zur Anbindung an die Auftragsabwicklung.

### **1.5. Entwicklung optimaler Anlagenkonzepte für ausgewählte Montageprodukte**

Die Entwicklung von optimalen Anlagenkonzepten für ausgewählte Montageprodukt-Gruppen ermöglicht erhebliche Herstellungskostenreduzierungen der Montageanlagen von durchschnittlich 25 – 35 % bei mindestens gleicher oder besserer Ausbringung, Flexibilität, Verfügbarkeit und Qualität der Anlage. Diese Strategie ist sehr wirkungsvoll, eignet sich jedoch bevorzugt für Montageanlagenbau-Betriebe mit einer internationalen Geschäftstätigkeit.

## 2. Methodik

### Marktsegmentierung des Montageanlagenbaus

Eine grobe Marktsegmentierung des Montageanlagenbaus lässt sich in Maschinentyp-Segmente, Dienstleistungs-Segmente und Produkt-Segmente vornehmen.

#### **Hochleistungs-Montageanlagen (Maschinentyp-Segmente)**

- Kontinuierlich laufende Montageanlagen
- Längs- und Rundtaktmaschinen mit Kurvensteuerung von Verkettung und Handhabung
- Stanz-Biege-Montageanlagen

#### **Montageanlagen-Systemintegration und "Build-to-Print" (Dienstleistungs-Segmente)**

- Längstransfer-Montageanlagen
- Rundtaktmaschinen mit pneumatischer Handhabung
- Roboter-Montageanlagen

#### **Produktspezifische Montageanlagen (Produkt-Segmente)**

- Komplettmontagelinien für Automobilaggregate (Motoren, Getriebe, Achsen)
- Vormontagestationen für Automobilaggregate (Zylinderköpfe, Kurbelgehäuse)
- Solarmodul-Montageanlagen (z. B. Stringeranlagen)
- E-Mobility (Elektroantriebe, Hochvolt-Batterien)

Unter Maschinentyp-Segmente fallen Anbieter von Hochleistungsmaschinen für höchste Stückzahlen auf Basis eigener Grundmaschinen mit überwiegend kurvengetriebenem Antrieb für Verkettung und Handhabung.

Zu dieser Gruppe gehören kontinuierlich laufende Montageanlagen, taktgebundene Längs- und Rundtaktmaschinen mit Kurvensteuerung sowie Stanz-Biege-Montageanlagen mit Coiltransfer.

Für eine ausführliche Beschreibung aller Montageanlagen-Kategorien wird auf das Online-Lexikon [www.xpertgate.de/produkte/Montageanlagen.html](http://www.xpertgate.de/produkte/Montageanlagen.html) verwiesen.

Dienstleistungs-Segmente sind sowohl das "Build-to-Print"-Geschäft, womit die Sondermaschinen-Fertigung nach Kundenzeichnung gemeint ist, als auch die Systemintegration kundenspezifischer Anlagen auf der Basis von Zukaufkomponenten.

Beispiele für Produkt-Segmente sind Montageanlagen für Solarmodule, Automobilaggregate wie Motoren, Getriebe und Achsen, sowie E-Mobility-Komponenten wie Hochvolt-Batterien und Elektroantriebe.

## **Erhebungsgrundlagen**

In die Montageanlagenbau-Rangliste aufgenommen wurden nur Firmen mit einem Schwerpunkt bei schlüsselfertigen Montageanlagen. Viele davon liefern neben Anlagen auch Komponenten für die Montage. Nicht berücksichtigt wurden Anbieter mit einem ausschließlichen Angebot von Komponenten und Grundmaschinen.

Ebenfalls nicht berücksichtigt wurden Anbieter von Füge-, Verkettungs- oder Zuführtechnik, welche bei größeren Lieferumfängen eigener Systeme auch eine Systemintegration in komplette Montageanlagen anbieten.

Angesichts eines beständig wachsenden Umsatzanteils schlüsselfertiger Anlagen ist diese Anbieter-Abgrenzung jedoch regelmäßig zu überprüfen. Auch der interne Betriebsmittelbau großer Anlagenbetreiber als weitaus größerer hier nicht sichtbarer Teil der Branche bleibt unberücksichtigt.

Firmierung und Sitz der Unternehmen in der Rangliste beziehen sich auf das Stichdatum 31.12.2020. Zwischenzeitliche Umbenennungen, Übernahmen und Insolvenzen sind in dieser Momentaufnahme noch nicht berücksichtigt. Rumpfgeschäftsjahre von Konzernen werden nicht ausgewertet. In diesen Fällen werden vielmehr Einzelabschlüsse einbezogen. Das der Rangliste zugrunde liegende Geschäftsjahr ist für die Mehrzahl der Unternehmen das Kalenderjahr 2020.

Bei der Mitarbeiterzahl wurde der Jahresdurchschnitt ohne Auszubildende und Geschäftsführer erfasst. Bei Konzernen mit Auslandsgesellschaften wurde der konsolidierte Gesamtumsatz berücksichtigt. Auf Basis der verfügbaren Daten umfasst der anteilige Montageumsatz sowohl schlüsselfertige Anlagen als auch Systeme und Komponenten für die Montage, die Handhabungs-Automation und die Prüftechnik. Soweit möglich wurden montagefremde Umsätze z. B. mit Werkzeugmaschinen, Laminiermaschinen oder Werkzeugbau abgegrenzt.

Mitarbeiterzahl, Umsatz und Montageanteil konnten größtenteils den im Internet unter [www.unternehmensregister.de](http://www.unternehmensregister.de) veröffentlichten Jahresabschlüssen entnommen werden. Als zweite wichtige Quelle wurden Firmenprofile der Datenbanken von BISNODE (ehemals Hoppenstedt), Creditreform und Dun & Bradstreet ausgewertet.

Dritte wichtige Quelle waren Auskünfte der Unternehmen selbst. Außerdem wurden Geschäftsberichte von Aktiengesellschaften, Firmen-Homepages und Presseartikel ausgewertet. In wenigen Fällen wurden von xpertgate auf der Basis von Vorjahreswerten, Firmen- und Markt-Eckdaten Schätzungen vorgenommen. Eine firmenspezifische Aufstellung der Erhebungsgrundlagen enthält Tabelle 2.

Rang	Firma	Kennzahlen				Erhebungsgrundlagen	
		Anzahl Mitarbeiter	Gesamt-Umsatz in 1.000 Euro	Anteil Montage in Prozent	Montage-Umsatz in 1.000 Euro	Geschäftsjahr	Daten-Quellen (siehe Legende)
1	ThyssenKrupp System Engineering GmbH - Division Assembly Systems	1.400	<b>4.702.000</b>	5%	<b>230.000</b>	10/2019-09/2020	6
2	PIA Automation Holding GmbH (inklusive Bad Neustadt GmbH und Amberg GmbH)	1.240	<b>184.906</b>	100%	<b>184.906</b>	2020	1
3	Tesla Automation GmbH (vormals Tesla Grohmann Automation GmbH)	959	<b>183.398</b>	100%	<b>183.398</b>	2020	1
4	GROB-WERKE GmbH & Co. KG	4.734	<b>1.160.404</b>	14%	<b>168.014</b>	03/2020-02/2021	1
5	Strama-MPS Maschinenbau GmbH & Co. KG	1.146	<b>205.224</b>	70%	<b>143.657</b>	2020	U+M: 1, A: 6 (VJ)
6	ruhlatmat GmbH (Angaben für Mack Holding GmbH)	1.053	<b>147.745</b>	94%	<b>138.880</b>	10/2019-09/2020	U+M: 1, A: 3
7	BBS Automation GmbH	914	<b>137.571</b>	100%	<b>137.571</b>	2020	1
8	VAF Gesellschaft für Verkettungsanlagen, Automationsseinrichtungen und Fördertechnik GmbH	389	<b>117.888</b>	100%	<b>117.888</b>	2020	1
9	teamtechnik Maschinen und Anlagen GmbH	477	<b>116.500</b>	100%	<b>116.500</b>	2020	3
10	Aumann AG (inklusive Aumann Limbach-Oberfrohn GmbH)	968	<b>172.833</b>	60%	<b>103.700</b>	2020	U+M: 1, A: 6 (VJ)
11	Emil Schmid Maschinenbau GmbH & Co. KG	300	<b>97.360</b>	100%	<b>97.360</b>	2020	3
12	Baumann GmbH	556	<b>94.394</b>	100%	<b>94.394</b>	07/2019-06/2020	1
13	MAX Automation SE	1.661	<b>307.000</b>	30%	<b>92.100</b>	2020	1
14	Kiener Maschinenbau GmbH	720	<b>93.836</b>	93%	<b>87.267</b>	2020	U: 1, M+A: 6 (VJ)
15	WOLL MASCHINENBAU GmbH	399	<b>74.398</b>	100%	<b>74.398</b>	2020	U+M: 1, A: 6 (VJ)
16	XENON Automatisierungstechnik GmbH	311	<b>65.347</b>	100%	<b>63.213</b>	2020	1
17	J.W. Froehlich Maschinenfabrik GmbH	262	<b>56.330</b>	100%	<b>56.330</b>	2020	1
18	Jonas & Redmann Automationstechnik GmbH	296	<b>48.579</b>	100%	<b>48.579</b>	2020	1
19	Alfing Montagetechnik GmbH	188	<b>47.900</b>	100%	<b>47.900</b>	2020	3
20	KUKA Systems GmbH - Geschäftsbereich Assembly & Test	3.033	<b>671.600</b>	7%	<b>47.012</b>	2020	U+M: 1, A: 6 (VJ)
21	HAHN Automation GmbH	382	<b>44.820</b>	100%	<b>44.820</b>	2020	1
22	Paul Köster GmbH	261	<b>43.120</b>	100%	<b>43.120</b>	2020	1
23	Schnaithmann Maschinenbau GmbH	240	<b>39.769</b>	100%	<b>39.769</b>	2020	1
24	Eberhard AG Automations- und Montagetechnik	279	<b>36.399</b>	100%	<b>36.399</b>	2020	1
25	Werner Bayer GmbH Maschinenfabrik	125	<b>33.500</b>	100%	<b>33.500</b>	2020	1
26	Ohrmann GmbH	165	<b>30.000</b>	100%	<b>30.000</b>	2020	U: 7, M: 1
27	Otto Bihler Maschinenfabrik GmbH & Co. KG	769	<b>79.584</b>	35%	<b>27.854</b>	04/2020-03/2021	U+M: 1, A: 6 (VJ)
28	Gluth Systemtechnik GmbH	148	<b>26.981</b>	100%	<b>26.981</b>	2020	1
29	SITEC Industrietechnologie GmbH	231	<b>35.762</b>	75%	<b>26.822</b>	2020	U+M: 1, A: 6 (VJ)
30	M.A.I. GmbH & Co. KG innovative Automations- und Montagetechnik	200	<b>26.235</b>	100%	<b>26.235</b>	07/2020-06/2021	U: 8, M: 1
31	ENGMATEC GmbH	193	<b>24.833</b>	100%	<b>24.833</b>	2020	U: 7 (VJ), M: 1
32	Braun Sondermaschinen GmbH	128	<b>23.000</b>	100%	<b>23.000</b>	2020	3
33	SIM Automation GmbH	191	<b>22.258</b>	100%	<b>22.258</b>	2020	1
34	Heinz & Feld GmbH Präzisions-, Werkzeug- und Sondermaschinenbau	67	<b>21.801</b>	100%	<b>21.801</b>	03/2020-02/2021	1
35	KMS Automation GmbH	88	<b>21.747</b>	100%	<b>21.747</b>	2020	1
36	RESA Systems GmbH	159	<b>20.779</b>	100%	<b>20.779</b>	2020	1
37	MüKo Maschinenbau GmbH	110	<b>20.414</b>	100%	<b>20.414</b>	2020	1
38	Bremer Werk für Montagesysteme GmbH	87	<b>19.440</b>	100%	<b>19.440</b>	2020	1
39	SCHILLER AUTOMATION GmbH & Co. KG	155	<b>19.391</b>	100%	<b>19.391</b>	2020	U: 4, M: 1
40	Contexo GmbH	90	<b>19.100</b>	100%	<b>19.100</b>	2020	1
41	Lanco Integrated GmbH & Co. KG	120	<b>17.786</b>	100%	<b>17.786</b>	2020	U: 8, M: 1
42	Rudi Hutt Maschinenbau GmbH & Co. KG	86	<b>17.304</b>	100%	<b>17.304</b>	2020	7 (VJ)
43	IPTE Platzgummer GmbH	51	<b>16.838</b>	100%	<b>16.838</b>	2020	1
44	ZBV-Automation GmbH	150	<b>16.071</b>	100%	<b>16.071</b>	2020	1
45	Mikron Berlin GmbH	63	<b>16.005</b>	100%	<b>16.005</b>	2020	1
46	PROWIN A+W Automationstechnik GmbH	97	<b>16.000</b>	100%	<b>16.000</b>	2020	1
47	Arnstädter Werkzeug- und Maschinenbau AG	135	<b>20.451</b>	72%	<b>14.797</b>	2020	U+A: 1, M: 1 (VJ)
48	Bär Automation GmbH	129	<b>13.760</b>	100%	<b>13.760</b>	2020	U: 7 (Schätzung), M: 1
49	Hochrainer GmbH Montage- Sondermaschinen	111	<b>13.484</b>	100%	<b>13.484</b>	2020	U: 8, M: 1
50	Ernst Knoll Feinmechanik GmbH	123	<b>12.837</b>	100%	<b>12.837</b>	2020	U: 7 (Schätzung), M: 1

**Tabelle 2:** Erhebungsgrundlagen zur TOP-50 Montageanlagenbau-Rangliste 2020

**Legende:**

M: Mitarbeiter; U: Umsatz; A: Montageanteil in %; 1: Jahresabschluss oder Geschäftsbericht; 2: Hochrechnung Umsatz aus Rohergebnis; 3: Unternehmensangaben (schriftliche Auskunft, Zeitungsartikel); 4: Datenbank BISNODE (ehemals Hoppenstedt); 5: Datenbank Creditreform; 6: Schätzung xpertgate; VJ: Vorjahreswert; 7: Datenbank Dun & Bradstreet; 8: Ermittlung Umsatz aus Betriebsleistung

**Über xpertgate:**

**Geschäftstätigkeit:**

- Geschäftsbereich Unternehmensberatung: Produktkostensenkung im Sondermaschinenbau
- Geschäftsbereich Systeme: Software-Lösungen für Kalkulation und Lebenszyklusrechnung
- Geschäftsbereich Online-Medien: Wissens-Portal für Fabrikautomation [www.xpertgate.de](http://www.xpertgate.de)  
Online-Fachzeitschrift für Fabrikautomation Automation-online

**Kontakt:**

- Adresse: xpertgate GmbH & Co. KG | Augustaanlage 18 | D-68165 Mannheim
- Ansprechpartner: Dr. Gerhard Drunk, Geschäftsführer | Tel.: +49(0)621-17828963
- Kontakt: Tel.: +49(0)621-17828960 | Fax: +49(0)621-17828967 | E-Mail: [info@xpertgate.de](mailto:info@xpertgate.de)